



**Erfolgreich mit neuem Management-Modell  
Beyond Budgeting Round Table**

Einladung für Mitglieder und Interessierte zum

**1. Beyond Budgeting Round Table (BBRT)-Meeting  
für den deutschen Sprachraum**

**Dienstag, 6. März 2007  
Basel**

**Veranstaltungsort:**

**Fachhochschule Nordwestschweiz  
Hochschule für Wirtschaft  
Peter Merian-Strasse 86  
CH-4002 Basel**

(3 Gehminuten vom Bahnhof Basel SBB)

## Was ist der BBRT?

Der BBRT (Beyond Budgeting Round Table) ist eine internationale, mitgliederbasierte Forschungsgemeinschaft, die seit 1998 die gemeinsamen Prinzipien überdurchschnittlich erfolgreicher Unternehmen untersucht und ihre Implementierung in andere Firmen erforscht.

Diese nachhaltig hocheffizienten Unternehmen zeichnen sich durch eine Gemeinsamkeit aus: Sie haben die traditionellen Management-Methoden des Industriezeitalters hinter sich gelassen und wenden ein alternatives Management-Modell an, das sich an den kritischen Erfolgsfaktoren des Informationszeitalters ausrichtet. Die Basis des Modells bilden zwölf Prinzipien.

Die ersten sechs Prinzipien betreffen die "Führung und Organisation" des Unternehmens und helfen, das volle Potenzial auszuschöpfen, indem sie Dezentralisierung und mehr Verantwortung für Mitarbeitende unterstützen. Die zweiten sechs Prinzipien beschreiben "anpassungsfähige Management-Prozesse", die es Unternehmen ermöglichen, auf Konkurrenz zu reagieren und auf Kundenbedürfnisse einzugehen.

## Was ist Ihr Nutzen an dieser Veranstaltung?

Die Veranstaltung unterstützt Sie, sich systematisch mit dem eigenen Management-Ansatz auseinanderzusetzen. Die Erläuterung eines alternativen Modells anhand von Praxisbeispielen ermöglicht Ihnen den Vergleich mit Ihrem eigenen Ansatz. Ein weiterer wichtiger Aspekt sind die intensiven Diskussionen mit anderen Teilnehmenden und die Interaktion mit den Vertretern von Praxisfällen. Weiter können Sie mit diesem Anlass den Nutzen einer Mitgliedschaft für Ihr Unternehmen im BBRT abschätzen.

## Wer sollte teilnehmen?

Die Veranstaltung richtet sich an Vertreter von Unternehmen, die Interesse haben, sich über ein alternatives Management-Modell zu informieren, sich auszutauschen, eine Implementierung in Erwägung ziehen oder sich schon auf der Reise mit dem Ansatz befinden und das Modell in ihrem Unternehmen weiterentwickeln wollen und dafür Impulse suchen. Dabei sind vor allem CEOs, CFOs, Leiter von Geschäftseinheiten aus Privatwirtschaft und öffentlichem Sektor sowie Leiter von Management-Service-Einheiten angesprochen.

## 1. BBRT-Meeting im deutschen Sprachraum

### Agenda

|               |  |
|---------------|--|
| 09:00 – 09:10 | <b>Begrüssung und Tagesüberblick</b>   |
| 09:10 – 10:00 | <b>Einleitung und Vorstellungsrunde</b><br><i>Franz Röösl, Direktor BBRT DACH</i>  |
| 10:00 – 10:20 | <b>Welche Aktivitäten gibt es weltweit im BBRT (in Englisch)</b><br><i>Robin Fraser, Gründer und Direktor BBRT</i>   |
| 10:20 – 10:45 | Kaffee   |
| 10:45 – 12:15 | <b>Praxisbeispiel Hilti</b> (Präsentation und Diskussion):<br><b>Führung und Steuerung ohne fixierten Leistungsvertrag und ohne Budget bei Hilti: Gründe, Vorgehen, heutiger Stand, nächste Schritte</b><br><i>Franz Wirnsperger, Executive Vice President Finance &amp; Controlling Hilti</i> |
| 12:15 – 13:15 | <i>Mittagessen</i>   |
| 13:15 – 14:45 | <b>Praxisbeispiel Egon Zehnder</b> (Präsentation und Diskussion):<br><b>Einfluss von Unternehmenskultur und Führungsphilosophie auf das Management-Modell bei Egon Zehnder International</b><br><i>Dr. Mark Hoenig, Member of the Executive Committee Egon Zehnder International</i>           |
| 14:45 – 15:00 | <b>Illustration der abgeleiteten Management-Prinzipien</b><br><i>Franz Röösl, Direktor BBRT DACH</i>   |
| 15:00 – 15:20 | Kaffee   |
| 15:20 – 16:00 | <b>Gruppendiskussionen:</b><br><b>Was sind die Probleme Ihres heutigen Management-Modells; welche Themen möchten Sie in künftige BBRT-Meetings einbringen und im Netzwerk diskutieren?</b>   |
| 16:00 – 16:30 | <b>Konklusionen aus Gruppendiskussionen, Verabschiedung</b><br><i>Franz Röösl, Direktor BBRT DACH</i>  |

**Anmeldung:**

**1. BBRT-Meeting für den deutschen Sprachraum**

**Basel, 6. März 2007**

**Preis: CHF 300.- pro Teilnehmer/in**  
Für BBRT-Mitglieder kostenlos

Name:

Vorname:

Firma:

Funktion:

Strasse/Nr.:

PLZ/Ort:

Telefon/Fax:

E-Mail:

Rechnungsadresse (falls abweichend):

**Ort, Datum, Unterschrift**

Anmeldung: Melden Sie sich online an ([www.bbrt.ch/anmeldung](http://www.bbrt.ch/anmeldung)), faxen Sie uns dieses Anmeldeformular F +41 61 279 17 18 oder senden Sie es per Post. Weitere Informationen zur Anmeldung erhalten Sie auch telefonisch T +41 61 279 17 56 oder Endziffer 57.

**BBRT DACH**  
**Fachhochschule Nordwestschweiz**  
**Hochschule für Wirtschaft**  
**Peter Merian-Strasse 86**  
**CH-4002 Basel**